

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗  
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี

## คำนำ

เอกสารฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ของ  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยการวิเคราะห์ถึงรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาและอุปสรรคในการ  
ดำเนินงาน รวมถึงข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงาน จากการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ  
พ.ศ. ๒๕๖๗ ผู้ปฏิบัติได้ประสบกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ทั้งในการกำหนดรายละเอียด  
คุณลักษณะเฉพาะของวัสดุและครุภัณฑ์ การติดต่อประสานงาน และปัญหาอื่นๆ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ผู้ปฏิบัติงาน  
จะนำไปศึกษา วิเคราะห์ และหาวิธีการแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพ  
ต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป

๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๗

## สารบัญ

### หน้า

- เอกสารเชิงวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑
- ๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
- ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๔
- ๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๔
- ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๕
- ๕. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	
อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๕

เอกสารเชิงวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนา  
ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗  
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ่อทอง

การจัดซื้อจัดจ้างเป็นงานส่วนหนึ่งของงานพัสดุ ด้านการจัดหา ซึ่งเป็นขั้นตอนหนึ่งที่หน่วยงานย่อมมีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอยู่เสมอ จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับงบประมาณ หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน ซึ่งในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการหลายขั้นตอน และในแต่ละขั้นตอนก็มีรายละเอียดการดำเนินการค่อนข้างมาก นอกจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ที่หน่วยงานต่างๆ ต้องยึดถือเป็นหลักและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ปัจจุบันมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอีกมาก เช่น พ.ร.บ. ว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรการและแนวทางการปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีของรัฐบาล ดังนั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจึงมีความยุ่งยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินสูง ฉะนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในการจัดซื้อจัดจ้าง จึงจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุด

**๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง**

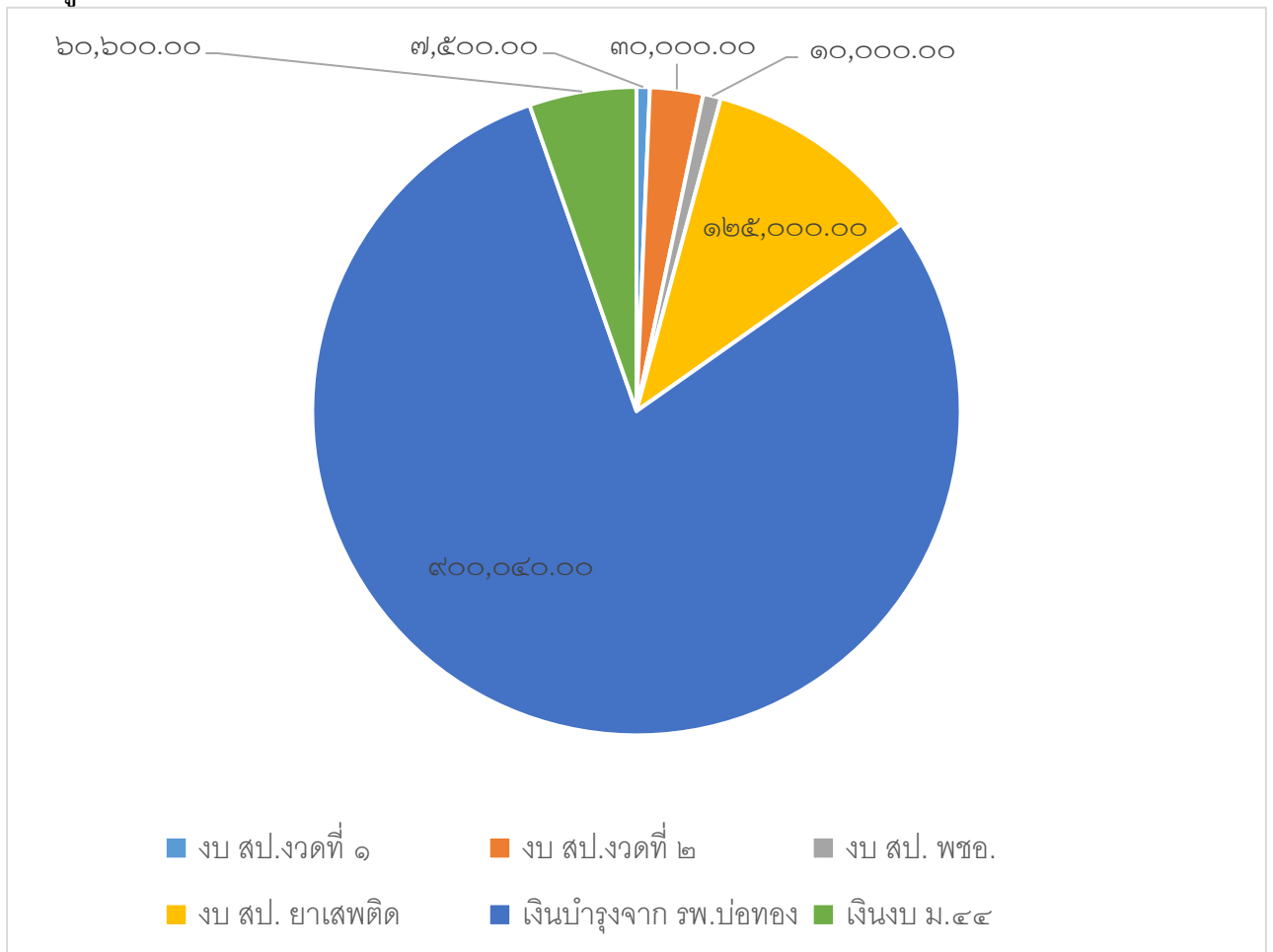
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ่อทอง ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ โดยได้รับอนุมัติเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๑,๑๓๓,๑๔๐.๐๐ บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ ๑ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ่อทอง ได้รับจัดสรรเงินงบดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ดังนี้

ลำดับ	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
๑	เงินงบประมาณ งบดำเนินงาน จากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข งวดที่ ๑/๒๕๖๗	๗,๕๐๐.๐๐
๒	เงินงบประมาณ งบดำเนินงาน จากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข งวดที่ ๒/๒๕๖๗	๓๐,๐๐๐.๐๐
๓	เงินงบประมาณ งบดำเนินงาน จากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โครงการการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพชีวิต พขอ.บ่อทอง	๑๐,๐๐๐.๐๐
๔	เงินงบประมาณ งบดำเนินงาน จากสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข โครงการขับเคลื่อนการบำบัดรักษาและฟื้นฟูผู้ป่วยยาเสพติดโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน (CBTx) ชุมชนล้อมรั้ง ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๑๒๕,๐๐๐.๐๐
๕	เงินบำรุง งบดำเนินงาน (รพ.บ่อทอง สนับสนุนเงินบำรุงในลักษณะจ่ายขาด)	๙๐๐,๐๔๐.๐๐
๖	โครงการพัฒนาการจัดบริการด้านการพิจารณาอนุญาตผลิตภัณฑ์สุขภาพและบริการสุขภาพปี ๒๕๖๖ (ม.๔๔)	๖๐,๖๐๐.๐๐
	รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	๑,๑๓๓,๑๔๐.๐๐

(หนึ่งล้านหนึ่งแสนสามหมื่นสามพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทถ้วน)

แผนภูมิที่ ๑ แสดงรายละเอียดการจัดสรรงบดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

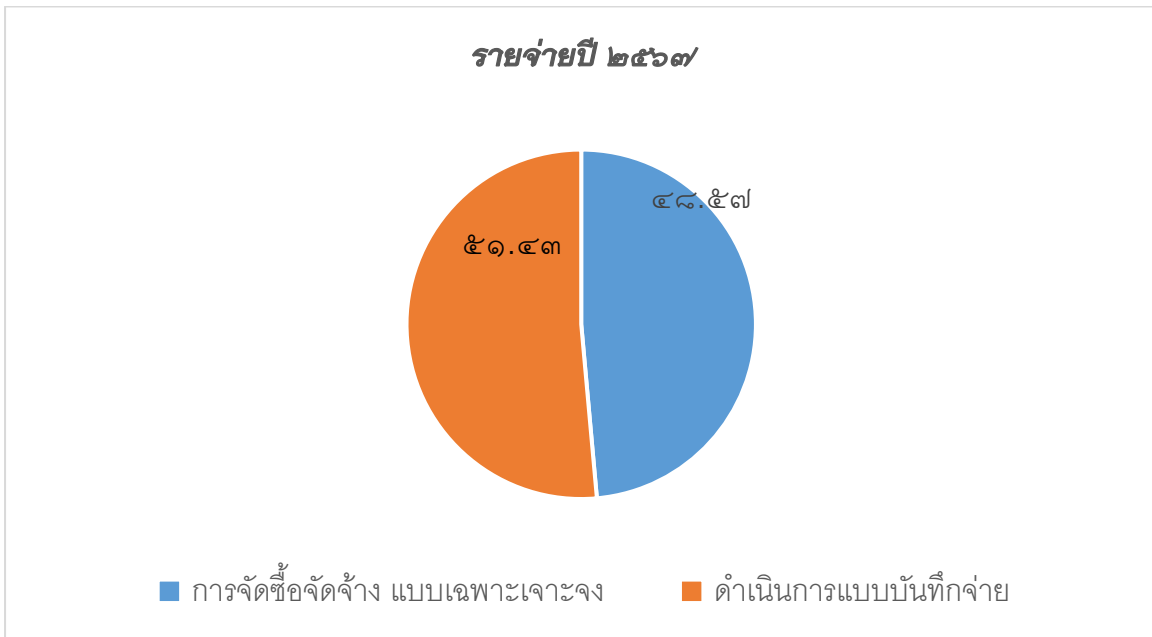


ตารางที่ ๒ รายละเอียดการเบิกจ่ายงบดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ดังนี้

ลำดับ	รายการ	จำนวนโครงการ	วงเงินที่จ่าย (บาท)	ร้อยละ
๑	การจัดซื้อจัดจ้าง แบบเฉพาะเจาะจง	๑๗	๕๙๒,๑๗๔.๓๓	๔๘.๕๗
๒	ดำเนินการแบบบันทึกจ่าย	๑๒	๖๒๖,๙๖๓.๔๖	๕๑.๔๓
	รวม	๒๙	๑,๒๑๙,๑๓๗.๗๙	

หมายเหตุ : มีงบประมาณคงเหลือ ๑ รายการ คือเงิน ม.๔๔ เป็นเงิน ๑๕,๖๐๐.๐๐ บาท สำหรับงบประมาณอื่นๆใช้ทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และนำเงินบำรุงของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มาใช้เป็นเงิน ๘๕,๙๙๗.๗๙ บาท

แผนภูมิที่ ๒ แสดงรายละเอียดวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



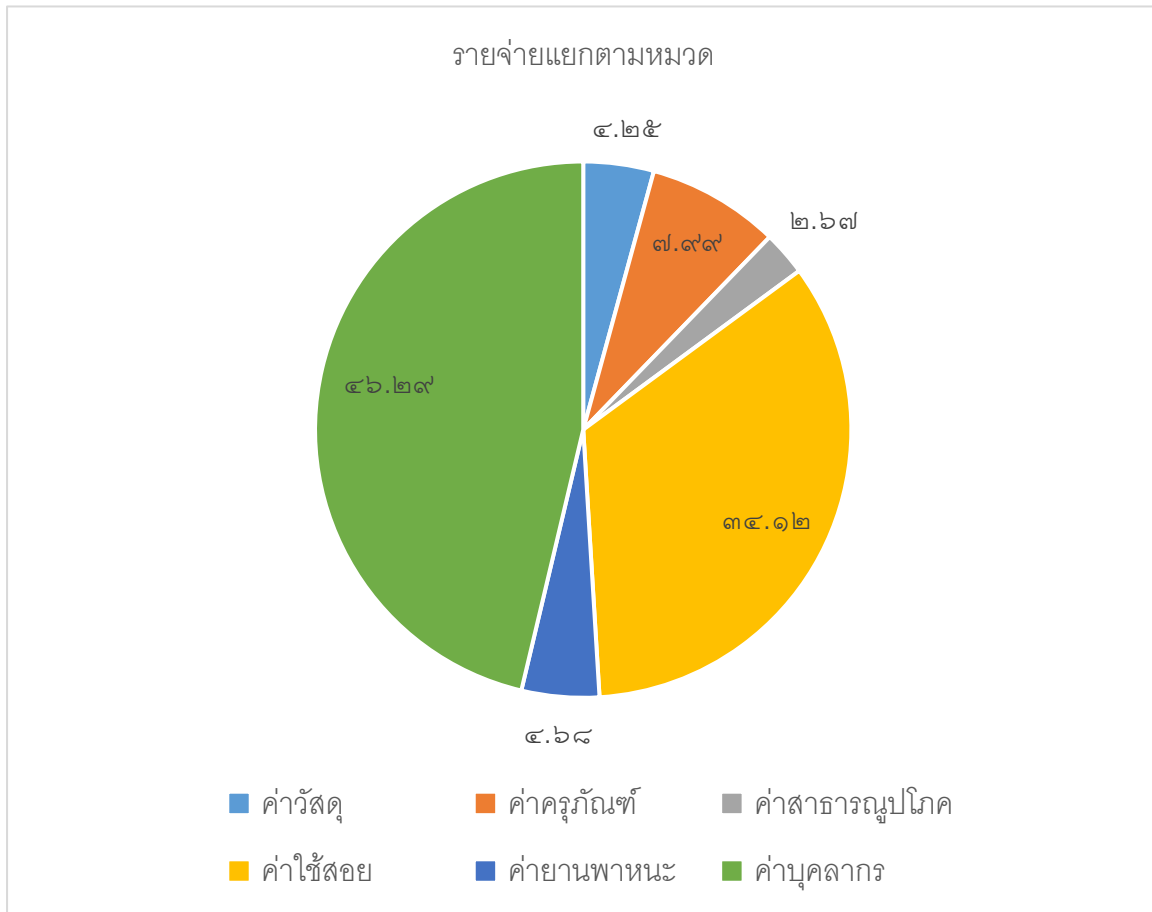
จากแผนภูมิแสดงร้อยละการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอป่องทอง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

- การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๗ โครงการ วงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๕๙๒,๑๗๔.๓๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๕๗ ของงบประมาณทั้งสิ้น
- บันทึกกอนุมัติในรูปแบบการบันทึกจ่าย จำนวน ๑๒ โครงการ วงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๖๒๖,๙๖๓.๔๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๔๓ ของงบประมาณทั้งสิ้น

ตารางที่ ๓ แสดงรายละเอียดหมวดการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

ลำดับ	หมวด	วงเงินที่จ่าย (บาท)	ร้อยละ
๑	ค่าวัสดุ	๕๑,๗๗๐.๐๐	๔.๒๕
๒	ค่าครุภัณฑ์	๙๗,๔๐๐.๐๐	๗.๙๙
๓	ค่าสาธารณูปโภค	๓๒,๕๘๔.๕๖	๒.๖๗
๔	ค่าใช้สอย	๔๑๕,๙๙๐.๐๐	๓๔.๑๒
๕	ค่ายานพาหนะ	๕๗,๐๐๐.๐๐	๔.๖๘
๖	ค่าบุคลากร	๕๖๔,๓๙๓.๓๓	๔๖.๒๙
รวม		๑,๒๑๙,๑๓๗.๗๙	๑๐๐.๐๐

### แผนภูมิที่ ๓ แสดงรายละเอียดหมวดการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



จากแผนภูมิ แสดงรายละเอียดหมวดการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สรุปได้ดังนี้

- รายจ่ายมากที่สุดคือ หมวดค่าบุคลากร เป็นเงิน ๕๖๔,๓๙๓.๓๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๒๙
- รายจ่ายน้อยที่สุดคือ หมวดค่าสาธารณูปโภค เป็นเงิน ๓๒,๕๘๔.๔๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๖๗
- การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนโครงการทั้งสิ้น

#### ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ประเด็นการจัดซื้อจัดจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอป่อง พบว่า

๑. การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วนกระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่กำหนดไว้

๒. การวางแผนจัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์จัดทำงบประมาณไว้ไม่เพียงพอต่อจำนวนเจ้าหน้าที่ ทำให้ต้องปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ใหม่ และต้องนำเงินบำรุงของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มาใช้จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

### ๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. กระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ได้พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ แต่ปัญหาที่พบคือ เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ มีปัญหาในการเชื่อมต่อ, ช้า และหลุดบ่อย

๒. สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ่อทอง มีข้อจำกัดด้านงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ต้องใช้เงินบำรุงของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มาดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามความจำเป็น เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางที่ ๔ สรุปผลงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ที่ประหยัดได้ (ต.ค. ๒๕๖๖ ถึง ก.ย.๒๕๖๗)

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร( หน่วย : บาท)		
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	งบประมาณที่ประหยัดได้
๑,๑๓๓,๑๔๐.๐๐	๑,๒๑๙,๑๓๗.๗๙	-๘๕,๙๙๗.๗๙
ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๗.๕๙	ร้อยละ -๗.๕๙

จากตารางที่ ๔ พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ่อทอง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ จัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผนงานโครงการได้ร้อยละ ๑๐๗.๕๙ ใช้จ่ายมากกว่าวงที่ได้รับ ไม่สามารถประหยัดงบประมาณได้โดยใช้งบประมาณเกินไปร้อยละ ๗.๕๙

### ๕. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่ถูกต้องตามระเบียบ

๒. ประชุมสรุปผลการดำเนินงานและเร่งรัดติดตามเป็นประจำทุกเดือน

๓. ประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่เจ้าหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ ในการปฏิบัติงานในเว็บไซต์กรมบัญชีกลาง การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ และกำหนดวิธีการปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน โดยเน้นประเด็นที่เกิดปัญหาต่างๆ

-----